

## Referenzen und Arbeitsproben



### Hendrik Epe, IdeeQuadrat – Organisationsberatung

Ich begleite und berate seit 2015 soziale Organisationen, Kommunen und Bildungseinrichtungen zu

- agiler Organisationsentwicklung
- New Work,
- Strategie und Innovation sowie
- Digitalisierung.

Über meine Beratungstätigkeit hinaus biete ich Seminare, Workshops, Moderationen und Vorträge zu meinen Kernthemen New Work, agilen Organisationen und innovativem Management sozialer Organisationen an.

### Auswahl von Projekten, Vorträgen, Workshops und Beratungen in 2023:

- Begleitung eines Trägers der Jugend- und Eingliederungshilfe in der Strukturentwicklung (Entwicklung einer Matrixstruktur inkl. Rollenklärung der Führungskräfte)
- Begleitung einer österreichischen NGO zur Einführung von OKR als Management-Framework
- Begleitung eines ganzheitlichen OE-Prozesses einer Einrichtung der Gemeindepsychiatrie (Entwicklung der digitalen Infrastruktur, der Organisationsstruktur sowie der Kompetenzen und Fähigkeiten der Mitarbeiter:innen bzgl. digital-vernetzter Zusammenarbeit)
- Begleitung von angehenden Führungskräften eines Komplexträgers der Sozialwirtschaft zur Entwicklung moderner Management- und Führungskompetenzen
- Begleitung einer Netzwerktagung im kirchlichen Kontext zu Fragen von „Exnovation und Organisationsentwicklung“
- Moderation der Leitungsklausur eines Komplexträgers der Eingliederungshilfe zur Entwicklung des Organisationsdesigns bezogen auf die Anforderungen des BTHG
- Moderation der Visionsentwicklung einer landesweiten, digitalen Plattform zur Fachkräftegewinnung
- Moderation verschiedener Barcamps zu Themen rund um Digitalisierung und Organisationsentwicklung
- Projektbegleitung eines Komplexträgers der Sozialwirtschaft zur Entwicklung digitaler Kompetenzen und Fähigkeiten der Mitarbeiter:innen

### Auswahl von Projekten, Vorträgen, Workshops und Beratungen in 2022:

- Session zum Thema OKR in der öffentlichen Verwaltung am 08.07.2022 beim #kommuncamp22
- Entwicklung eines Innovationsmanagementsystems in einem Caritasverband.
- Vortrag und Workshop: Agiles Arbeiten für Führungskräfte und Mitarbeiter\*innen in der Beschäftigungsförderung

- Begleitung des ESF-Projekts zur Organisationsentwicklung in Mitgliedseinrichtungen des Evangelischen Fachverbands Arbeit und Soziale Integration e. V.
- Leitbildentwicklung einer Volkshochschule.
- Moderation eines Beteiligungsprozesses zur Quartiersentwicklung einer dt. Großstadt
- Workshops zum agilen Arbeiten und Führen in sozialen Organisationen der DHBW Stuttgart
- Workshop „Agile Führung“ bei der Paritätischen Akademie Hamburg
- Begleitung eines OE-Prozesses zur Entwicklung selbstbestimmter Zusammenarbeit in einer Einrichtung zur Krisenintervention
- Lehrauftrag im Master-Studiengang Sozialmanagement an der EH Freiburg zum Thema „New Social Work, Digitalisierung und soziale Innovation“
- Moderation einer Leitungsklausur zur Entwicklung der Organisationskultur eines Komplexträgers der Sozialwirtschaft
- Vortrag „Beratung der Zukunft – Chancen und Herausforderungen der digitalen Transformation“ bei der Fachtagung „Blended Counseling – Beratung, die ankommt!“ von donum vitae
- Moderation einer Leitungsklausur mit dem Fokus „Agilität“ auf Ebene eines Komplexträgers der Sozialwirtschaft
- Begleitung bei der Entwicklung selbstbestimmt agierender Teams in einer Einrichtung des ambulant-betreuten Wohnens
- Lernbegleitung im Projekt „vhs.vOErwärts“ zur Begleitung der Organisationsentwicklung niedersächsischer Volkshochschulen

### **Auswahl von Projekten, Vorträgen, Workshops und Beratungen vor 2022**

- Führungskräfteworkshop mit dem Fokus auf New Work und neuen Arbeitsmodellen beim Caritasverband der Diözese Rottenburg-Stuttgart e. V.
- Impuls beim Online-Fachtag der LAG Väterarbeit in NRW am Dienstag, 16. November 2021 „Lock-down als Chance? – Weichenstellungen für mehr väterliches Engagement“
- Lehraufträge „Agiles Management“ und „New Social Work, Digitalisierung und Soziale Innovation“ im Master-Studiengang „Sozialmanagement“ der EH Freiburg
- Visionsentwicklung zum Medienentwicklungsplan eines Gymnasiums
- Beratung einer lokalen Volkshochschule zur digitalen Transformation (Angebots-, Leitbild- und Strategieentwicklung)
- Keynote „Zukunft der Sozialen Arbeit“ beim 14. Fachforum Onlineberatung am Institut für E-Beratung der TH Nürnberg
- Agile Strategieentwicklung eines diakonischen Unternehmens (etwa 3.500 MA, Kliniken, Seniorenzentren, Schulen, Einrichtungen für Menschen mit Behinderung, Internate, Kindergärten etc., ca. 60 Standorte)



- Strukturentwicklung des Bereichs Wohnangebote für Menschen mit Behinderung einer sozialen Einrichtung (ca. 1.000 MA) im Zuge der organisationalen Anpassung an die Herausforderungen des BTHG
- „Learnings aus der Krisenbegleitung in Umbruchsituationen,“: Online-Seminar im Rahmen der Caritas-Tandem 4.0 Reihe „Digitale\*s SozialWesen – wir.jetzt.anders“.
- Impuls und Workshop beim 2. Paritätischen Digitalforum zum Thema „Menschen, Organisationen und Gesellschaft: New Work in der Sozialen Arbeit“
- Vortrag und Workshop in der Stadtverwaltung Bühl zum Thema „New Work in der öffentlichen Verwaltung“
- Zweitägiger Workshop zum Thema „Die digitale Transformation“ für Führungskräfte eines süddeutschen Komplexträgers
- Vortrag zur zeitgemäßen Organisationsentwicklung bei einem Fachgespräch zu digitalen Veränderungen der Suchthilfe
- Begleitung der Weiterbildung „Digital Coach“ des entwicklungszenrum gut altwerden GmbH
- Keynote beim 6. Fachtag Sozialmanagement an der FH Münster: Zurück in die Zukunft: Chancen von New Work in Zeiten des Fachkräftemangels
- Moderation des Workshops „Digital-Selbstcheck: Welche Kompetenzen brauchen wir individuell und organisational zur Bewältigung der Herausforderungen der digitalen Transformation?“
- Reflexion der Exkursion einer sozialen Organisation aus Österreich zur digitalen Transformation und Weiterentwicklung der Organisationsstrategie
- Workshop „Agiles Projektmanagement in sozialen Organisationen“ bei der Dieter-Kaltenbach-Stiftung in Lörrach.
- Vortrag „New Work, oder: Wie soziale Organisationen die Herausforderungen der Zukunft lösen können“ im Rahmen der CGM SOZIAL Anwendertage.
- Vortrag und Diskussion im Rahmen der Sommerakademie der Caritas zum Thema „Zurück in die Zukunft – die Stärken sozialer Organisationen in Zeiten des Wandels“
- Keynote und Moderation der Veranstaltung „Digitalisierung und Wandel“ bei IN VIA der Erzdiözese Freiburg e.V.
- Keynote und Moderation des Barcamps mit Fokus auf „Digitale Transformation und Wandel“ bei den Studententagen des Bischöflichen Jugendamts der Diözese Rottenburg-Stuttgart
- Gestaltung und Moderation des Fachtags „Reinventing Supervision!“
- Gestaltung und Moderation des Workshops „Mehr Selbststeuerung in Teams. Beleuchtung von Erfahrungen aus Change-Prozessen“
- Keynote bei der Abschlussveranstaltung des Projekts „KLUG“ zum Thema „Wie wird ein Verband der Sozialwirtschaft agil und welche Chancen ergeben sich darauf für die Personalgewinnung?“
- Moderation eines Führungskräfteworkshops zur agilen Strategieentwicklung bei einem freien Träger

- Keynote: „Zurück in die Zukunft – warum sich soziale Organisationen auf ihre Wurzeln berufen müssen, um lebensfähig zu bleiben“ im Rahmen des BeB Bundeskongress für Führungskräfte
- Keynote und Workshops: Miteinander anders arbeiten – Gesunde Soziale Arbeit in einer digitalisierten Welt (BKK Diakonie Bielefeld)
- Keynote: Sozialwirtschaft 4.0 – Neue Anforderungen an Soziale Organisationen in der digitalen Transformation (Diakonie Hannover)
- Keynote zur digitalen Transformation im Rahmen des Jahresempfangs des Paritätischen Kreisverbands Freiburg
- Strategiereview mit den Führungskräften eines großen Komplexträgers
- Beratung zur Organisationsentwicklung eines sozialen Trägers „auf dem Weg zur Selbstorganisation“
- Vortrag und Moderation „Digitalisierung in der Quartiersarbeit“
- Moderation der 5. Social Innovation Night im Kreativpark Lokhallen in Freiburg
- Workshop Digitalstrategie für soziale Organisationen in der .garage Berlin
- Vortrag bei der Mitgliederversammlung 2018 des Paritätischen Wohlfahrtsverbands Baden-Württemberg „Die digitale Transformation und die Zukunft der (sozialen) Arbeit“
- Workshop bei der Mitgliederversammlung 2018 des Paritätischen Wohlfahrtsverbands Baden-Württemberg, Thema: New Work – Neue Arbeitsmodelle in der Wissensgesellschaft
- Vortrag beim Social Talk 2018 des Instituts für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft (IZGS) der Evangelischen Hochschule Darmstadt: „Zurück in die Zukunft? Agiles Arbeiten in der Sozialwirtschaft“
- Workshop beim Social Talk 2018 des Instituts für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft (IZGS) der Evangelischen Hochschule Darmstadt, Thema: Gleichzeitig effizient und flexibel: Wie gelingt organisationale Ambidextrie in sozialen Organisationen
- Workshop an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg, Thema: Zukunftsfähige Personalentwicklung sozialer Organisationen in Zeiten der digitalen (?) Transformation
- Vortrag beim „Forum Innovation in der Caritas“, Thema: Innovation und digitale Transformation in sozialen Organisationen – Herausforderungen und Lösungsideen
- Vortrag und Workshop beim Caritasverband für das Bistum Aachen e.V., Thema: Zurück in die Zukunft: Das New Work-Konzept im Dreieck von Sinn – Selbstorganisation – Ganzheitlichkeit
- Workshop bei der Jahrestagung Stadtteilarbeit: „Stetig im Wandel. Innovation und Tradition“ des Verbands für Sozial-kulturelle Arbeit e.V., Thema: agil und bewahrend // innovative Organisationsentwicklung
- Vortrag bei der Jahrestagung des Bundesverbandes donum vitae e.V., Thema: Die digitale Transformation und die Zukunft der Arbeit
- Workshop bei der Hessischen Landesstelle für Suchtfragen e.V., Thema: Digitalisierung in der Suchthilfe

### **Arbeitsproben**

1) Akademie für New Social Work

-> vgl. unter <https://www.ideequadrat.org/akademie-new-social-work/>

2) Blog

-> vgl. unter <https://www.ideequadrat.org/ideequadrat-blog/>

3) Newsletter

-> vgl. unter <https://www.ideequadrat.org/newsletter/>