

Referenzen und Arbeitsproben



Hendrik Epe, IdeeQuadrat – Organisationsberatung

Ich begleite und berate seit 2015 soziale Organisationen, Kommunen und Bildungseinrichtungen zu

- agiler Organisationsentwicklung
- New Work,
- Strategie und Innovation sowie
- Digitalisierung.

Über meine Beratungstätigkeit hinaus biete ich Seminare, Workshops, Moderationen und Vorträge zu meinen Kernthemen New Work, agilen Organisationen und innovativem Management sozialer Organisationen an.

Auswahl von Projekten, Vorträgen, Workshops und Beratungen in 2023:

- Begleitung eines Trägers der Jugend- und Eingliederungshilfe in der Strukturentwicklung (Entwicklung einer Matrixstruktur inkl. Rollenklärung der Führungskräfte)
- Begleitung einer österreichischen NGO zur Einführung von OKR als Management-Framework
- Begleitung eines ganzheitlichen OE-Prozesses einer Einrichtung der Gemeindepsychiatrie (Entwicklung der digitalen Infrastruktur, der Organisationsstruktur sowie der Kompetenzen und Fähigkeiten der Mitarbeiter:innen bzgl. digital-vernetzter Zusammenarbeit)
- Begleitung von angehenden Führungskräften eines Komplexträgers der Sozialwirtschaft zur Entwicklung moderner Management- und Führungskompetenzen
- Begleitung einer Netzwerktagung im kirchlichen Kontext zu Fragen von „Exnovation und Organisationsentwicklung“
- Moderation der Leitungsklausur eines Komplexträgers der Eingliederungshilfe zur Entwicklung des Organisationsdesigns bezogen auf die Anforderungen des BTHG
- Moderation der Visionsentwicklung einer landesweiten, digitalen Plattform zur Fachkräftegewinnung
- Moderation verschiedener Barcamps zu Themen rund um Digitalisierung und Organisationsentwicklung
- Projektbegleitung eines Komplexträgers der Sozialwirtschaft zur Entwicklung digitaler Kompetenzen und Fähigkeiten der Mitarbeiter:innen

Auswahl von Projekten, Vorträgen, Workshops und Beratungen in 2022:

- Session zum Thema OKR in der öffentlichen Verwaltung am 08.07.2022 beim #kommunalcamp22
- Entwicklung eines Innovationsmanagementsystems in einem Caritasverband.
- Vortrag und Workshop: Agiles Arbeiten für Führungskräfte und Mitarbeiter*innen in der Beschäftigungsförderung



- Begleitung des ESF-Projekts zur Organisationsentwicklung in Mitgliedseinrichtungen des Evangelischen Fachverbands Arbeit und Soziale Integration e. V.
- Leitbildentwicklung einer Volkshochschule.
- Moderation eines Beteiligungsprozesses zur Quartiersentwicklung einer dt. Großstadt
- Workshops zum agilen Arbeiten und Führen in sozialen Organisationen der DHBW Stuttgart
- Workshop „Agile Führung“ bei der Paritätischen Akademie Hamburg
- Begleitung eines OE-Prozesses zur Entwicklung selbstbestimmter Zusammenarbeit in einer Einrichtung zur Krisenintervention
- Lehrauftrag im Master-Studiengang Sozialmanagement an der EH Freiburg zum Thema „New Social Work, Digitalisierung und soziale Innovation“
- Moderation einer Leitungsklausur zur Entwicklung der Organisationskultur eines Komplexträgers der Sozialwirtschaft
- Vortrag „Beratung der Zukunft – Chancen und Herausforderungen der digitalen Transformation“ bei der Fachtagung „Blended Counseling – Beratung, die ankommt!“ von donum vitae
- Moderation einer Leitungsklausur mit dem Fokus „Agilität“ auf Ebene eines Komplexträgers der Sozialwirtschaft
- Begleitung bei der Entwicklung selbstbestimmt agierender Teams in einer Einrichtung des ambulant-betreuten Wohnens
- Lernbegleitung im Projekt „vhs.vOErwärts“ zur Begleitung der Organisationsentwicklung niedersächsischer Volkshochschulen

Auswahl von Projekten, Vorträgen, Workshops und Beratungen vor 2022

- Führungskräfteworkshop mit dem Fokus auf New Work und neuen Arbeitsmodellen beim Caritasverband der Diözese Rottenburg-Stuttgart e. V.
- Impuls beim Online-Fachtag der LAG Väterarbeit in NRW am Dienstag, 16. November 2021 „Lockdown als Chance? – Weichenstellungen für mehr väterliches Engagement“
- Lehraufträge „Agiles Management“ und „New Social Work, Digitalisierung und Soziale Innovation“ im Master-Studiengang „Sozialmanagement“ der EH Freiburg
- Visionsentwicklung zum Medienentwicklungsplan eines Gymnasiums
- Beratung einer lokalen Volkshochschule zur digitalen Transformation (Angebots-, Leitbild- und Strategieentwicklung)
- Keynote „Zukunft der Sozialen Arbeit“ beim 14. Fachforum Onlineberatung am Institut für E-Beratung der TH Nürnberg
- Agile Strategieentwicklung eines diakonischen Unternehmens (etwa 3.500 MA, Kliniken, Seniorenzentren, Schulen, Einrichtungen für Menschen mit Behinderung, Internate, Kindergärten etc., ca. 60 Standorte)



- Strukturentwicklung des Bereichs Wohnangebote für Menschen mit Behinderung einer sozialen Einrichtung (ca. 1.000 MA) im Zuge der organisationalen Anpassung an die Herausforderungen des BTHG
- „Learnings aus der Krisenbegleitung in Umbruchsituationen,“: Online-Seminar im Rahmen der Caritas-Tandem 4.0 Reihe „Digitale*s SozialWesen – wir.jetzt.anders“.
- Impuls und Workshop beim 2. Paritätischen Digitalforum zum Thema „Menschen, Organisationen und Gesellschaft: New Work in der Sozialen Arbeit“
- Vortrag und Workshop in der Stadtverwaltung Bühl zum Thema „New Work in der öffentlichen Verwaltung“
- Zweitägiger Workshop zum Thema „Die digitale Transformation“ für Führungskräfte eines süddeutschen Komplexträgers
- Vortrag zur zeitgemäßen Organisationsentwicklung bei einem Fachgespräch zu digitalen Veränderungen der Suchthilfe
- Begleitung der Weiterbildung „Digital Coach“ des entwicklungszenrum gut altwerden GmbH
- Keynote beim 6. Fachtag Sozialmanagement an der FH Münster: Zurück in die Zukunft: Chancen von New Work in Zeiten des Fachkräftemangels
- Moderation des Workshops „Digital-Selbstcheck: Welche Kompetenzen brauchen wir individuell und organisational zur Bewältigung der Herausforderungen der digitalen Transformation?“
- Reflexion der Exkursion einer sozialen Organisation aus Österreich zur digitalen Transformation und Weiterentwicklung der Organisationsstrategie
- Workshop „Agiles Projektmanagement in sozialen Organisationen“ bei der Dieter-Kaltenbach-Stiftung in Lörrach.
- Vortrag „New Work, oder: Wie soziale Organisationen die Herausforderungen der Zukunft lösen können“ im Rahmen der CGM SOZIAL Anwendertage.
- Vortrag und Diskussion im Rahmen der Sommerakademie der Caritas zum Thema „Zurück in die Zukunft – die Stärken sozialer Organisationen in Zeiten des Wandels“
- Keynote und Moderation der Veranstaltung „Digitalisierung und Wandel“ bei IN VIA der Erzdiözese Freiburg e.V.
- Keynote und Moderation des Barcamps mit Fokus auf „Digitale Transformation und Wandel“ bei den Studientagen des Bischöflichen Jugendamts der Diözese Rottenburg-Stuttgart
- Gestaltung und Moderation des Fachtags „Reinventing Supervision!“
- Gestaltung und Moderation des Workshops „Mehr Selbststeuerung in Teams. Beleuchtung von Erfahrungen aus Change-Prozessen“
- Keynote bei der Abschlussveranstaltung des Projekts „KLUG“ zum Thema „Wie wird ein Verband der Sozialwirtschaft agil und welche Chancen ergeben sich darauf für die Personalgewinnung?“
- Moderation eines Führungskräfteworkshops zur agilen Strategieentwicklung bei einem freien Träger

- Keynote: „Zurück in die Zukunft – warum sich soziale Organisationen auf ihre Wurzeln berufen müssen, um lebensfähig zu bleiben“ im Rahmen des BeB Bundeskongress für Führungskräfte
- Keynote und Workshops: Miteinander anders arbeiten – Gesunde Soziale Arbeit in einer digitalisierten Welt (BKK Diakonie Bielefeld)
- Keynote: Sozialwirtschaft 4.0 – Neue Anforderungen an Soziale Organisationen in der digitalen Transformation (Diakonie Hannover)
- Keynote zur digitalen Transformation im Rahmen des Jahresempfangs des Paritätischen Kreisverbands Freiburg
- Strategiereview mit den Führungskräften eines großen Komplexträgers
- Beratung zur Organisationsentwicklung eines sozialen Trägers „auf dem Weg zur Selbstorganisation“
- Vortrag und Moderation „Digitalisierung in der Quartiersarbeit“
- Moderation der 5. Social Innovation Night im Kreativpark Lokhallen in Freiburg
- Workshop Digitalstrategie für soziale Organisationen in der .garage Berlin
- Vortrag bei der Mitgliederversammlung 2018 des Paritätischen Wohlfahrtsverbands Baden-Württemberg „Die digitale Transformation und die Zukunft der (sozialen) Arbeit“
- Workshop bei der Mitgliederversammlung 2018 des Paritätischen Wohlfahrtsverbands Baden-Württemberg, Thema: New Work – Neue Arbeitsmodelle in der Wissensgesellschaft
- Vortrag beim Social Talk 2018 des Instituts für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft (IZGS) der Evangelischen Hochschule Darmstadt: „Zurück in die Zukunft? Agiles Arbeiten in der Sozialwirtschaft“
- Workshop beim Social Talk 2018 des Instituts für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft (IZGS) der Evangelischen Hochschule Darmstadt, Thema: Gleichzeitig effizient und flexibel: Wie gelingt organisationale Ambidextrie in sozialen Organisationen
- Workshop an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg, Thema: Zukunftsfähige Personalentwicklung sozialer Organisationen in Zeiten der digitalen (?) Transformation
- Vortrag beim „Forum Innovation in der Caritas“, Thema: Innovation und digitale Transformation in sozialen Organisationen – Herausforderungen und Lösungsideen
- Vortrag und Workshop beim Caritasverband für das Bistum Aachen e.V., Thema: Zurück in die Zukunft: Das New Work-Konzept im Dreieck von Sinn – Selbstorganisation – Ganzheitlichkeit
- Workshop bei der Jahrestagung Stadtteilarbeit: „Stetig im Wandel. Innovation und Tradition“ des Verbands für Sozial-kulturelle Arbeit e.V., Thema: agil und bewahrend // innovative Organisationsentwicklung
- Vortrag bei der Jahrestagung des Bundesverbandes donum vitae e.V., Thema: Die digitale Transformation und die Zukunft der Arbeit
- Workshop bei der Hessischen Landesstelle für Suchtfragen e.V., Thema: Digitalisierung in der Suchthilfe

Arbeitsproben

1) Akademie für New Social Work

-> vgl. unter <https://www.ideequadrat.org/akademie-new-social-work/>

2) Blog

-> vgl. unter <https://www.ideequadrat.org/ideequadrat-blog/>

3) Newsletter

-> vgl. unter <https://www.ideequadrat.org/newsletter/>